

Stadtwerkemodelle für die Zukunft

Erdgasunabhängigkeit als Grundstein für resiliente und
zukunftsfähige Geschäftsmodelle

424 Milliarden Euro

Impuls

Erdgasunabhängigkeit – Eine Chance für Stadtwerkemodelle für die Zukunft

- **Joshua Meinke**, Projektleitung – Fachrat Energieunabhängigkeit, ZOE Institut für zukunftsfähige Ökonomien
joshua.meinke@zoe-institut.de
- Den vollständigen Bericht finden sie hier kostenfrei zum Download:
[Sicherheitsorientierte Energiepolitik](#)

Fachrat Energieunabhängigkeit: Studie zu Sicherheitsorientierten Energiepolitik



Tariq Noori | Head of Group Strategy & Sustainability, Senior Vice President der DZ Bank



Caroline Herkströter | Rechtsanwältin und Partner bei DLA Piper



Kristina Jeromin Geschäftsführerin, Green and Sustainable Finance Cluster Germany



Tom Krebs | Professor an der Universität Mannheim



Frank Peter | Direktor von Agora Industrie



Martin Pehnt | Wissenschaftl. Geschäftsführer & Vorstand, ifeu Institut



Anna Leipprand | Co-Leiterin Transformative Industriepolitik, Wuppertal Institut



Jonathan Barth, | Sprecher des Fachrats, Politischer Direktor ZOE Institut

Fachrat Energieunabhängigkeit: Studie zu Sicherheitsorientierten Energiepolitik

Sustainable Finance

WÄRMEWENDE

526 Milliarden Euro für den Gasausstieg



Der Börsen-Tag

Experten: Auch neue Gas-Abhängigkeiten sind für Deutschland riskant



So wird Deutschland unabhängig von Gas



von Elisa Miebach

23.01.2024 | 19:44



Ein Fachrat stellt zehn Schritte für eine drastische Senkung von Erdgas vor. Das werde sich auszahlen, so die Experten. Es gehe auch um Deutschlands Sicherheit.

30.04.2024



NEWS | Sicherheit

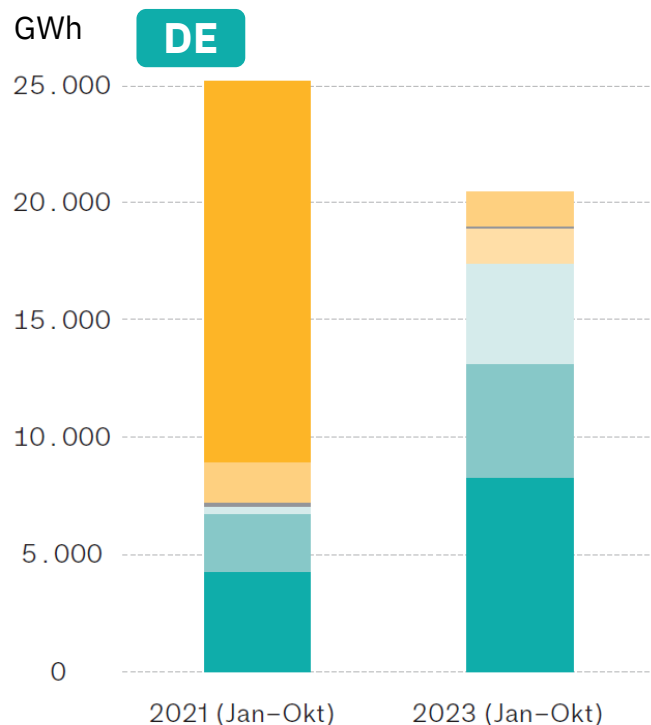
Letzte Aktualisierung: 25. Januar 2024

Studie zum Gasausstieg: Machbar, aber teuer

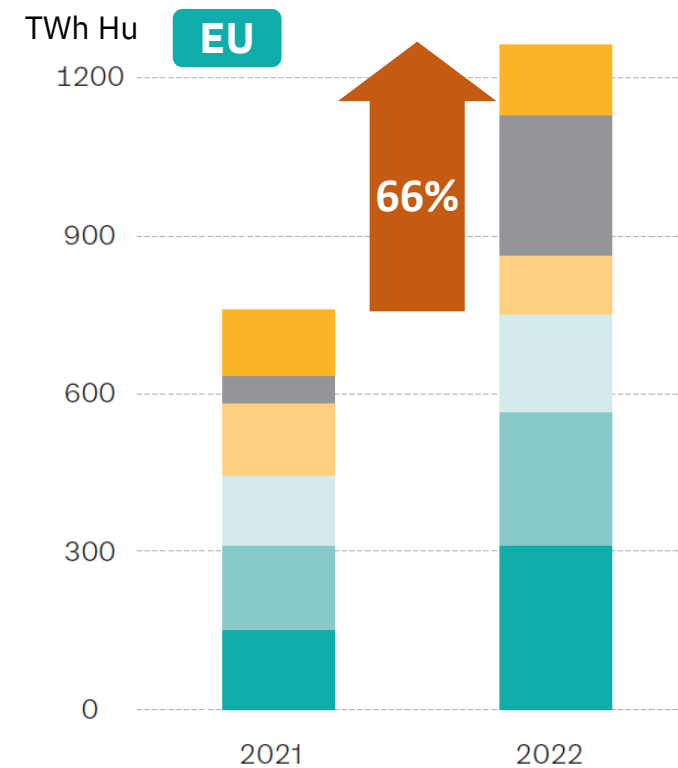


Kurzfristig sicherten LNG-Importe die Versorgungssicherheit, langfristig sind neue Abhängigkeiten und Risiken entstanden

Versorgungssicherheit kurzfristig hergestellt



Neue Abhängigkeiten durch LNG-Importe



- Norwegen
- Niederlande
- Belgien
- Sonstige
- Russland
- Inlandsförderung
- FSRU-LNG (DE)

- USA
- Algerien
- Sonstige
- Katar
- Nigeria
- Russland

Aus **regionalen Abhängigkeiten sind globale** geworden, damit steigt das Risiko von geopolitischen Krisen betroffen zu sein

TAGESSPIEGEL

T+ **Lieferengpässe durch Huthi-Angriffe** „Selbst wenn es sich nur um Verzögerungen handeln würde, ist das bedeutsam“

Die Attacken auf Schiffe im Roten Meer werden eine zunehmende Belastung für die Lieferketten. Welche Produkte sind davon betroffen – und steigen die Preise deshalb wieder?



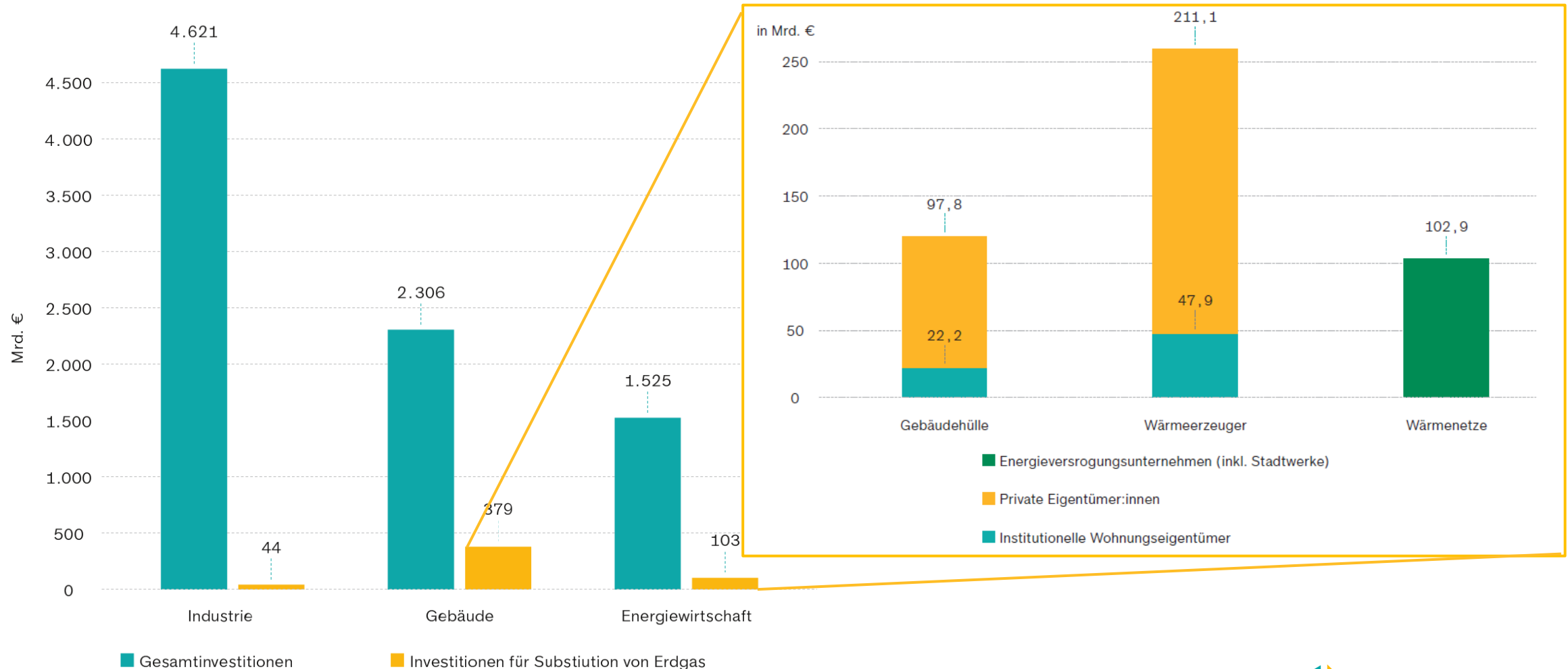
[Home](#) / [Opinions](#) / [Energy & Environment](#) / [Gas](#) / US 'pause' on new LNG exports undermines the energy security of its European allies

US 'pause' on new LNG exports undermines the energy security of its European allies



Global gas demand set for stronger growth in 2024 despite heightened geopolitical uncertainty

Erdgasfreie Gebäude bis 2045 für 482 Mrd. Euro, davon **103 Mrd. Euro für grüne Wärmenetze**

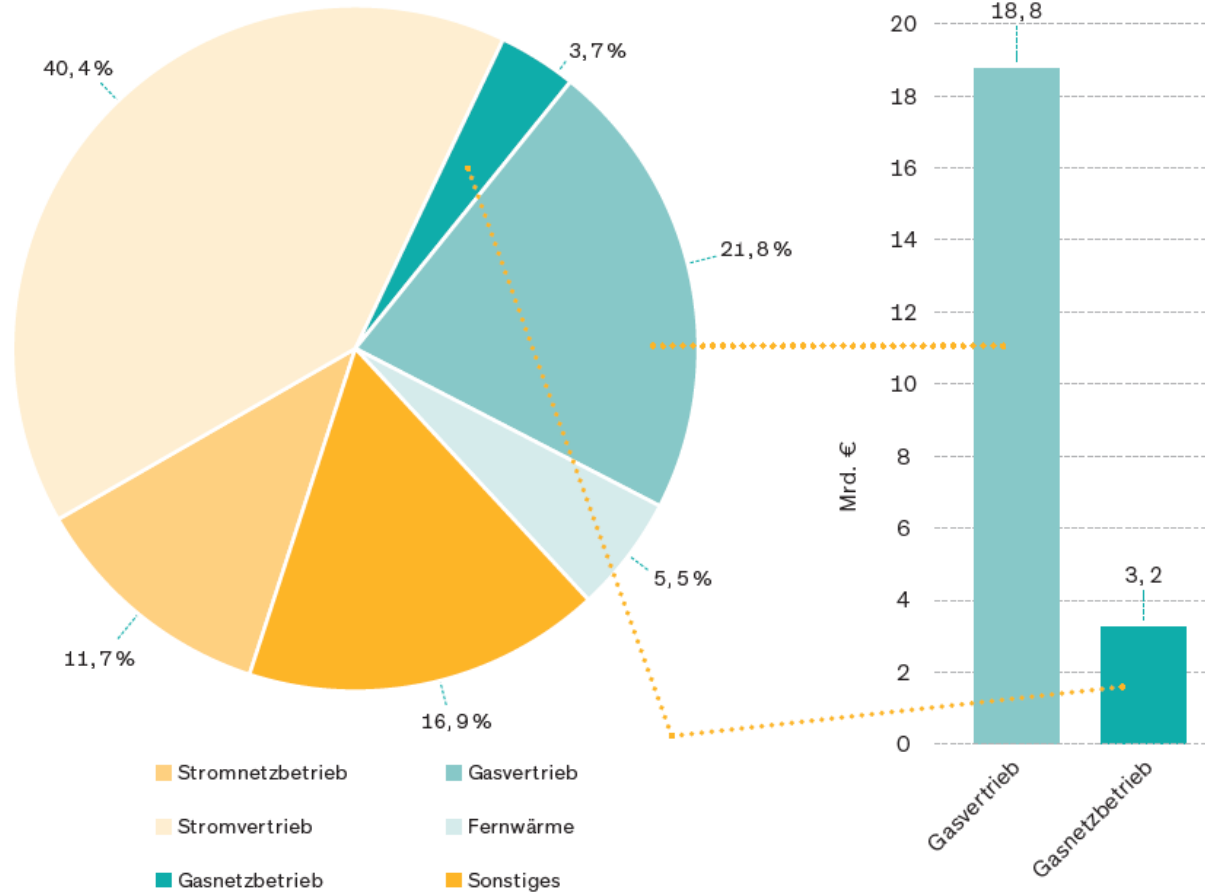


Zahlreiche Hemmnisse bremsen notwendige Investitionen aktuell aus

Finanzielle Situation der Kommunen
Querfinanzierung anderer öffentlicher Aufgaben der Kommune
Aktuelle Regulierung sichert bestehende Geschäftsmodelle ab
Schlechtes Risikoprofil aufgrund von Gasnetzen als Stranded Assets
Fachkräftemangel bei der Wärmewende in Handwerk und Planung
Großer Teil des Umsatzes mit fossilen Geschäften
Hohe Investitionskosten bei Umstieg auf grüne Technologien
Fehlende Rahmenbedingungen für nachhaltige Investitionen
Anfänglich unrentable Investition in Wärmenetze
Kein Zugang zu großen Kapitalvolumina

Neue Geschäftsmodelle müssen den Umsatz mit Erdgas ersetzen

Umsatzanalyse der größten Stadtwerke in DE

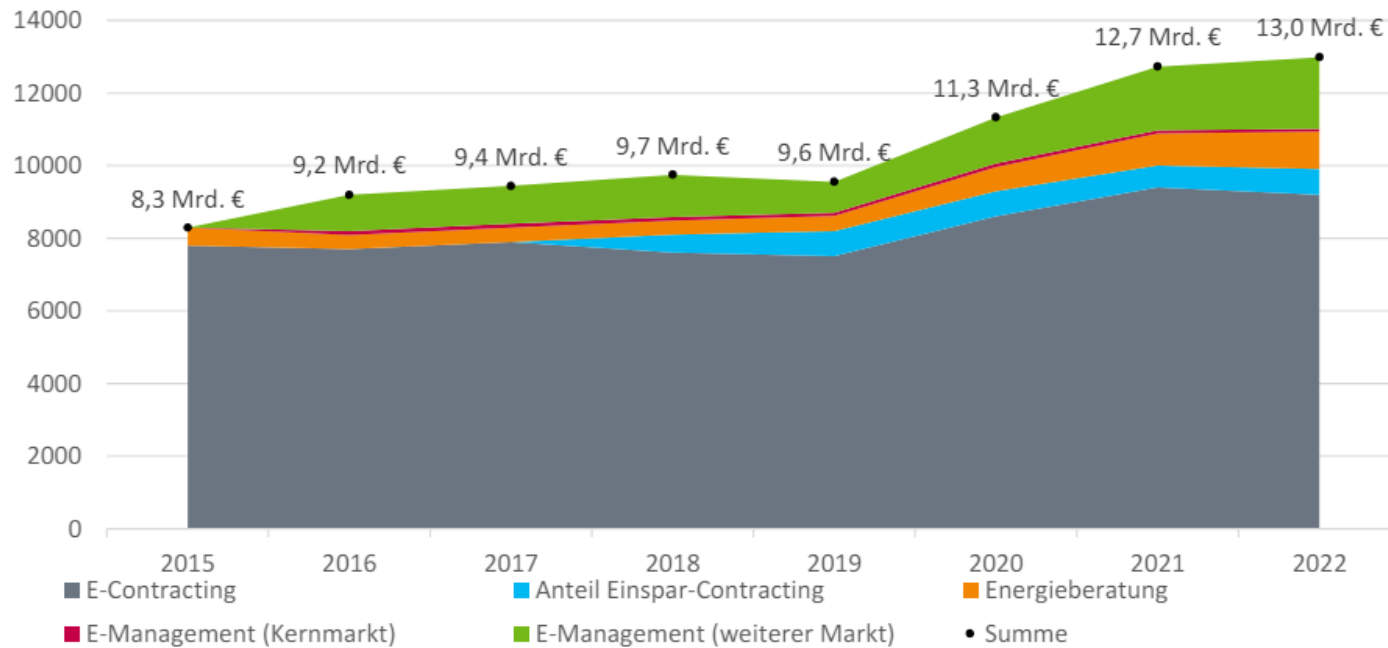


Sinkende Gaserträge verkleinern den **Spielraum für notwendige Investitionen** in neue Geschäftsmodelle

Abhängigkeit von Gaserträgen und Gasnetze als **Stranded Assets** verschlechtern Kreditbedingungen

Zwei Säulen der Wärmewende, auch für Stadtwerke? Energiedienstleistungen und Wärmenetze

Marktvolumen von Energiedienstleistungen in DE

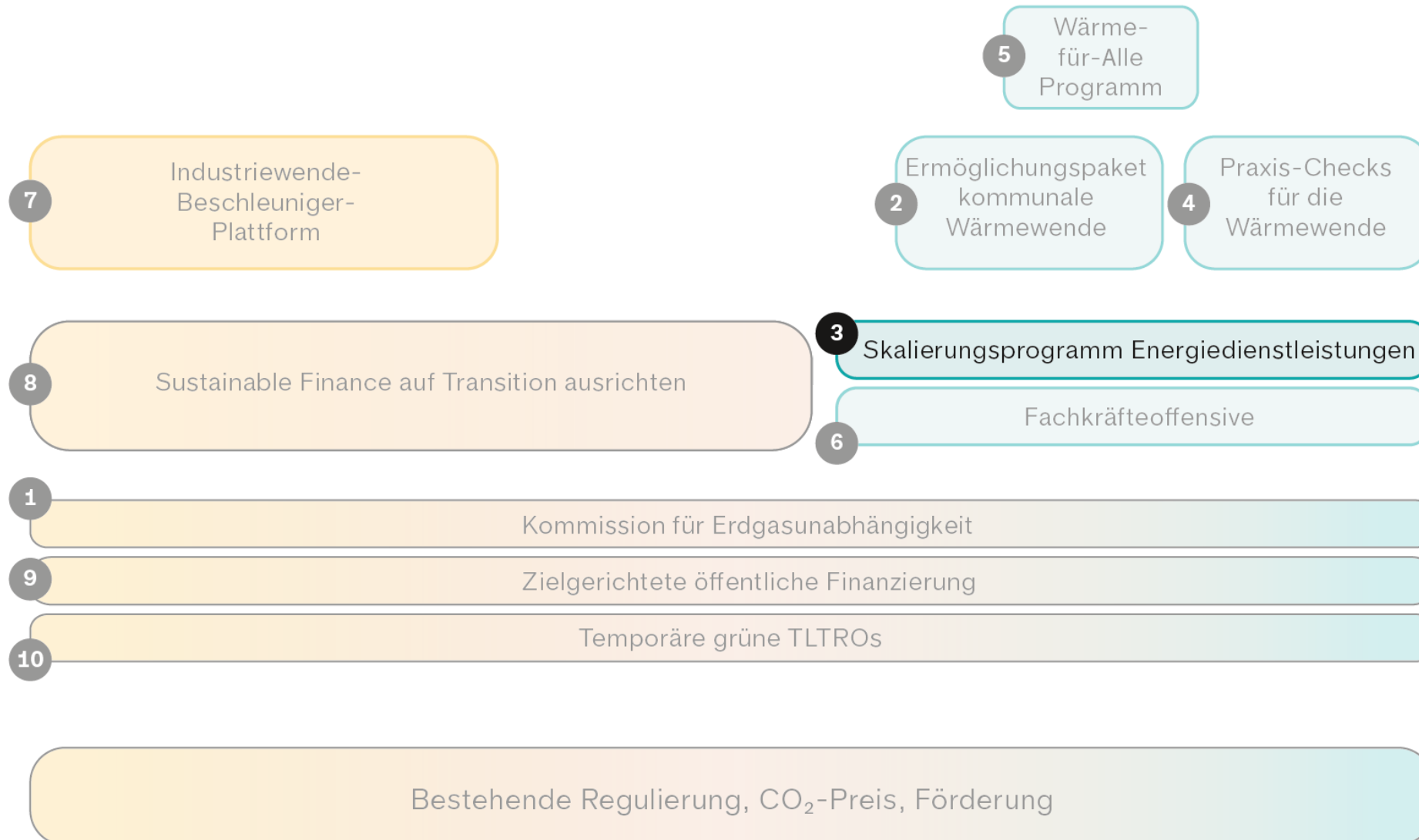


- **Hohes Marktpotenzial** für Wärmecontracting durch Auflagen des neuen GEGs
 - Bisher nur 4% der Umsätze von Stadtwerken
- **Modell finden**, das zu den Anforderungen der Kund:innen passt:
Energieliefer-/Betriebsführungs-/Energieeinspar-Contracting
 - auch der **Full-Service-Verkauf** von Heizungen kann interessant sein

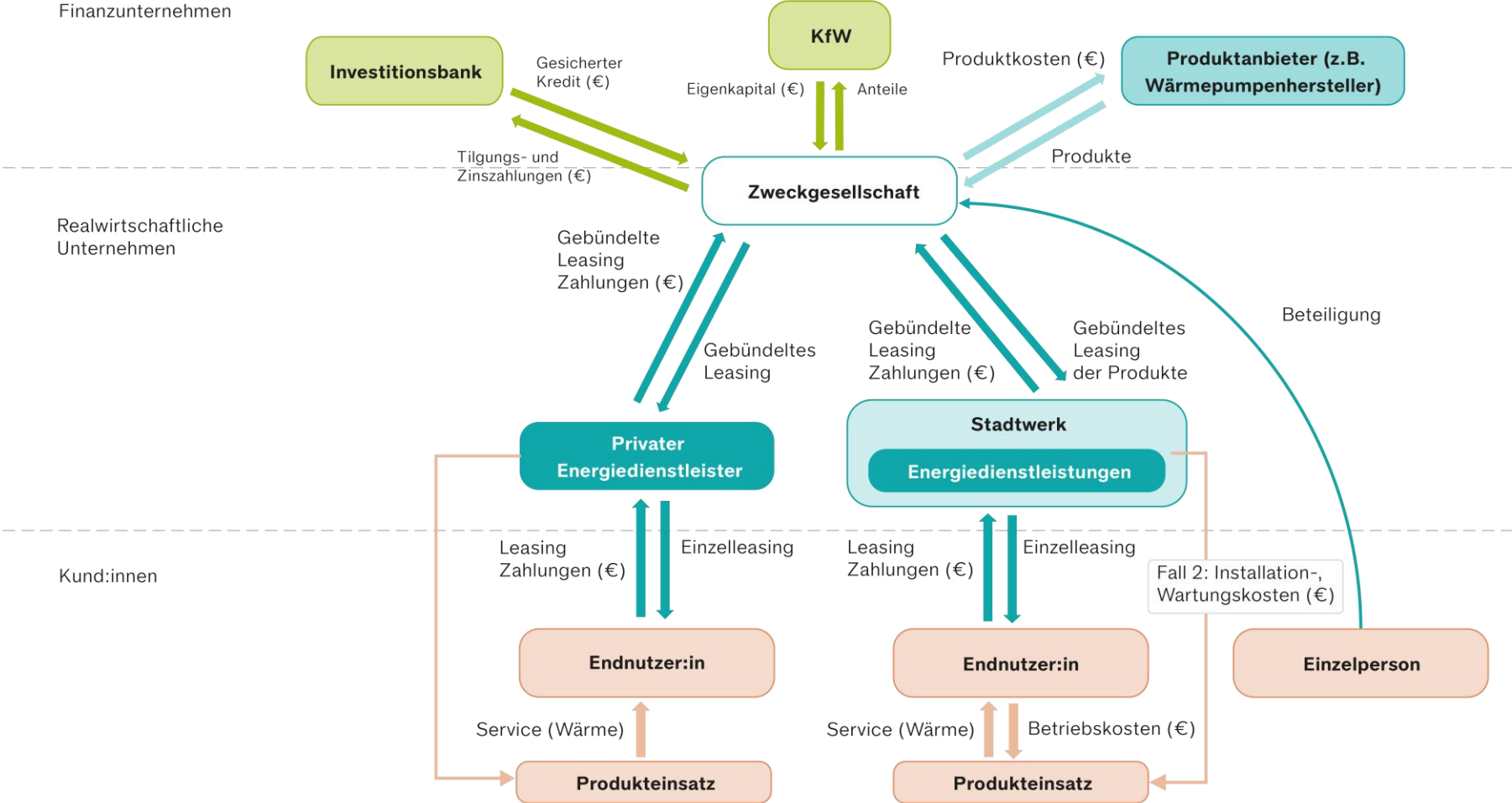
Enge Beziehungen zu
Bürger:innen nutzen, um sie
bei der **Wärmewende** zu
unterstützen

Kompetenzen der
Energiebelieferung vertikal
erweitern:
**Stadtwerke als
One-Stop-Shop**

Zehn Maßnahmen für ein Investitionsumfeld, das Vertrauen schafft



Skalierungsprogramm Energiedienstleistungen: Neues Geschäftsmodell für Stadtwerke und effiziente Finanzierung des Heizungstauschs



Erdgasunabhängigkeit als Grundstein für resiliente und zukunftsfähige Geschäftsmodelle

Neue Gasinfrastruktur erhöht das **Risiko von Stranded Assets**

Wärmewende findet kommunal statt, das Potenzial sie zu gestalten ist riesig

LNG bietet keine neue Sicherheit, sondern macht die Gasversorgung **anfälliger für globale Entwicklungen**

Grüne Wärmenetze
Kommunale Wärmeplanung
Energieliefer-Contracting
Betriebsführungs-Contracting
Energieeinspar-Contracting
Abwärmepotenziale nutzbar machen
One-Stop-Wärmewende
Full-Service-Verkauf

Vielen Dank für Ihre Teilnahme

Fachrat Energieunabhängigkeit