



## Workshop: Stadtwerke als Energiedienstleister

Aktuelle Herausforderungen, neue Geschäftsmodelle & Berichte aus der Praxis

Datum: Dienstag, **30. April 2024**

Ort: **Digitales Event** (via Webex)

Moderation: **Yvonne Aniol**, Seniorexpertin Netzwerke & Fachservice, Bereich Klimaneutrale Gebäude, Deutsche Energie-Agentur (dena) und **Dr. Jonathan Flesch**, Teamleiter Quartier & Stadt, Bereich Urbane Energiewende, Deutsche Energie-Agentur

Uhrzeit: **09:30 – 12:30 Uhr**

09:25 Start Online-Check-In

### Block I: Begrüßung und Einführung

09:30 **Begrüßungsimpuls der dena: Stadtwerke als Katalysatoren der Umsetzung der Wärmewende**  
**Corinna Enders**, Vorsitzende der Geschäftsführung, Deutsche Energie-Agentur GmbH (dena)

**Einführungsimpuls: Stadtwerke in der Transformation – Chancen und Risiken - Wo sehen sich Stadtwerke 2045?**, **Dr. Kai Lobo**, stellv. Hauptgeschäftsführer und Geschäftsführer der Abteilung Energiewirtschaft, Verband Kommunalen Unternehmen e. V. (VKU)

### Block II: Politische Rahmenbedingungen für Stadtwerke & Marktentwicklung von Energiedienstleistungen

10:00 **Impuls des BMWK: Katja Neumann**, Leiterin der Unterabteilung II C „Wärme und Effizienz in Gebäuden“, Bundesministerium für Wirtschaft und Klimaschutz (BMWK)

### Block III: Blick in die Praxis: Stadtwerke als zentrale Player für das Erreichen der Klimaziele, Akteure im Markt für Energieeinspar-Contracting und Kooperationspartner für Kommunen?

10:20 **Impuls: Stadtwerkemodelle für die Zukunft – Blick in die aktuellen Studie „Sicherheitsorientierte Energiepolitik“**, **Joshua Meinke**, Projektleitung – Fachrat Energieunabhängigkeit, ZOE Institute for future-fit economies gUG



10:40 **Impuls- und Diskussionsblock: Stadtwerke berichten**

**Impuls 1: Dr. Manfred Schüle**, Vorsitzender der Geschäftsführung, enercity Contracting GmbH Hannover

**Impuls 2: Matthias Funk**, Vorstand, Stadtwerke Gießen

**Leitfragen für die Diskussion:** In welchem Geschäftsfeld bewegen sich Stadtwerke aktuell? Welche Rolle spielt hier Contracting und welche Rolle spielt hier ganz konkret ESC? Wie können Stadtwerke ihre Rolle in Kommunen ausweiten und sich auch als direkter Partner von Kunden und Kundinnen aufstellen? Können ESC und Mietmodelle als Geschäftsmodell für Stadtwerke einen Mehrwert bieten – auch für die Transformation?

11:15 **Pitch- und Diskussionsblock: Städte & Kommunen berichten**

**Impuls 1: Rachid Jaghou**, Leiter des Zentralen Gebäudemanagements, Stadt Krefeld

**Impuls 2: Raphael Reichle**, Energiemanager, Stadt Konstanz

**Leitfragen für die Diskussion:** Wie gehen Kommunen mit den aktuellen Herausforderungen /Energieeinsparverpflichtungen um? Was wird an welchen Stellen gebraucht (für die Sanierung)? Wie können Herausforderungen mit konkreten Kooperationen besser bewältigt werden? Gibt es gute Beispiele wie Kommunen und Stadtwerke gemeinsam die Energie- u. Wärmewende vor Ort gestalten? Wo können Stadtwerke unterstützen oder Aufgaben übernehmen

**Block IV: Perspektiven: Neue Geschäftsmodelle durch Kooperationen von Stadtwerken mit ESC-Dienstleistern und Austausch zu Alternativlösungen als Vorbild für kommunale Stadtwerke**

11:45 **Ein Erfahrungsaustausch:**

**Inhalt:** Möglichkeiten Kooperationen mit Energiedienstleistern skizzieren und das Potential von Energieeinspar-Contracting aufzeigen; dadurch ggf. eine maßgeschneiderte Rolle finden: Bspw. als Gesamtdienstleister oder mit Hilfe der Einbindung externer Dienstleister

**Impuls: Kooperationen zwischen Stadtwerken und ESC-Dienstleistern:**

**Steffen Haller**, Leiter Energieeffizienz, ENGIE Deutschland

**Impuls: Kooperation eines Stadtwerks mit einem Klimaschutzfonds:**

**Matthias Wohlfahrt**, Leiter der Geschäftsstelle, proKlima - Der enercity-Fonds

12:25 Fazit & Ausblick

12:30 **Ende der Veranstaltung**